



Automobile Club d'Italia

Automobile Club d'Italia  
Protocollo Uscita  
DSFC/0002124/19  
Data 19/12/2019  
Cod. Registro: DSFC

DIREZIONE SEGRETERIA ORGANI COLLEGIALI,  
PIANIFICAZIONE E COORDINAMENTO

Ufficio Segreteria Organi Collegiali

ALLA DIREZIONE CENTRALE  
ATTIVITA' ASSOCIATIVE E  
GESTIONE E SVILUPPO RETI

ALLA DIREZIONE CENTRALE  
ANALISI STRATEGICA PER LE  
POLITICHE DEL GRUPPO

AL SERVIZIO PER LA GOVERNANCE  
ED IL CONTROLLO DI GESTIONE

ALL'UFFICIO AMMINISTRAZIONE  
E BILANCIO

S E D E

Per il seguito di competenza, si comunica che il Consiglio Generale dell'Ente, nella riunione dell'11 dicembre 2019, ha adottato la seguente deliberazione:

**IL CONSIGLIO GENERALE.** "Vista la deliberazione adottata nella seduta del 29 ottobre 2014, con la quale è stata autorizzata la stipula della Convenzione di durata novennale, con decorrenza dal 1° gennaio 2015, tra l'ACI e la Società ACI Informatica SpA, Società *in house* partecipata dall'Ente nella misura del 100%, volta a disciplinare l'affidamento e l'esecuzione dei servizi di progettazione, realizzazione e conduzione dei sistemi informativi centrali e periferici dell'Ente e dei servizi MEV (*major release*) e di sviluppo di nuove funzioni/applicazioni, nonché dei servizi di *marketing*, di comunicazione, e di supporto alla rete distributiva dell'ACI; preso atto, in particolare, che la stessa Società ACI Informatica, in virtù della predetta Convenzione, provvede, tra l'altro, all'espletamento, nell'interesse e per conto dell'Ente, dei servizi relativi alla gestione, supporto e sviluppo della rete della Federazione, con presidio continuativo delle iniziative poste in essere dagli Automobile Club e dalle Delegazioni AC finalizzate al consolidamento ed all'incremento del portafoglio associativo, alla fidelizzazione dei Soci e alla promozione dei servizi ACI presso i *prospect*, nonché con individuazione ed ampliamento dei canali di vendita complementari, sviluppo ed estensione dei progetti previsti nell'ambito dei piani di attività dell'Ente e del Piano della Performance, realizzazione di modelli di analisi territoriale, svolgimento di attività di formazione specificamente studiate a beneficio della rete e di attività di monitoraggio, analisi e reportistica sull'andamento della produzione associativa; preso atto che la medesima



Società attende, altresì, alla realizzazione e diffusione della rivista sociale "L'Automobile", assicurando all'Ente il prodotto editoriale completo, dalla cura degli aspetti operativi correlati alle attività redazionali, alla produzione delle copie in formato cartaceo, alla pubblicazione del magazine in versione digitale sul sito dell'ACI, sino alla distribuzione della rivista ai Soci, oltre che ai partner istituzionali in occasione di eventi e manifestazioni di rilievo; tenuto conto che, per quanto concerne gli aspetti economici, la citata Convenzione prevede che ACI Informatica sottoponga all'approvazione dell'Ente, all'inizio di ciascun esercizio, un budget economico-previsionale, strutturato per Centri di Responsabilità dell'ACI e suddiviso per attività e progetti da svolgere nell'annualità di riferimento, riportante l'indicazione dei relativi costi previsti; vista al riguardo la nota della Direzione Centrale Attività Associate e Gestione e Sviluppo Reti del 4 dicembre 2019, e preso atto di quanto ivi rappresentato; tenuto conto che, con deliberazione adottata nella seduta del 30 ottobre 2019, sono stati approvati il documento "Piani e Progetti per l'anno 2020" ed i connessi obiettivi specifici della Federazione ACI relativi al triennio 2020-2022; tenuto conto, altresì, dell'avvenuta approvazione da parte dell'Assemblea dell'ACI, nella riunione del 30 ottobre 2019, del Budget annuale 2020; nonché dell'intervenuta definizione dei piani di massima relativi alle attività che la Società ACI Informatica, nel corso dello stesso anno 2020, dovrà attuare con riferimento all'ambito associativo, al supporto/gestione della rete della Federazione e alle attività di *marketing*, ivi compresa la realizzazione e diffusione della rivista sociale "L'Automobile", nonché allo sviluppo e all'estensione nell'esercizio 2020 del progetto strategico triennale 2018-2020 "Analisi Potenzialità di sviluppo delle Reti della Federazione"; preso atto che la stessa Società, a partire dall'anno 2020, provvederà anche alla fornitura ai Soci ACI Storico fondatore e ACI Storico aderente di una rivista specializzata in materia di automobilismo d'epoca, ad esito di apposita procedura di gara; considerato, in ordine ai presupposti di legge per l'affidamento ad ACI Informatica dei sopra richiamati servizi in esecuzione della vigente Convenzione, che, con delibera ANAC n.632 del 3 luglio 2019, l'Ente è stato iscritto nell'elenco di cui all'art.192 del decreto legislativo n.50 del 18 aprile 2016, con riferimento agli affidamenti disposti in modalità *in house* nei confronti della stessa Società; considerato altresì che il richiamato contesto normativo prevede che l'affidamento diretto sia preceduto, nel caso di servizi disponibili sul mercato, dalla valutazione in ordine alla congruità economica dell'offerta della Società *in house*, avuto riguardo all'oggetto e al valore della prestazione, dando conto, nella motivazione del provvedimento di affidamento, delle ragioni del mancato ricorso al mercato, nonché dei benefici per la collettività della forma di gestione prescelta, anche con riferimento agli obiettivi di universalità e socialità, di efficienza, di economicità e di qualità del servizio, nonché di ottimale impiego delle risorse pubbliche; ritenuto, al riguardo, che permangono le condizioni a sostegno della scelta del modello di affidamento *in house* effettuata con la sottoscrizione della richiamata Convenzione, dal momento che:

- ACI Informatica opera in armonia con gli obiettivi e secondo i piani di sviluppo indicati dall'Ente, nel rispetto delle regole di *governance*, uniformando la propria organizzazione a criteri di efficienza, efficacia, economicità e trasparenza e perseguendo le finalità istituzionali di carattere pubblico proprie dell'ACI;
- i servizi richiesti ad ACI Informatica, per le caratteristiche degli ambiti operativi, tra i quali la gestione e lo sviluppo della rete territoriale dell'ACI, l'ambito



associativo e la tenuta del Pubblico Registro Automobilistico, continuano ad essere connotati da una forte specializzazione e peculiarità, tali da rendere molti di essi infungibili; - il mantenimento in capo ad ACI Informatica dei predetti servizi garantisce il riutilizzo, la valorizzazione e la riservatezza del patrimonio specifico di conoscenze e competenze maturate dalla Società per conto e nell'interesse di ACI nel corso degli anni; - la flessibilità nella gestione del rapporto convenzionale ed il penetrante controllo che ACI esercita su detti servizi rappresentano un valore aggiunto per l'Ente che il ricorso al mercato non potrebbe in alcun modo assicurare, esponendo l'Ente stesso al pericolo di perdere il controllo su tali attività e di disperdere le risorse tecniche, le professionalità ed il *know how* ad oggi acquisite, elementi indispensabili per l'Ente per gestire autonomamente i servizi in ambito istituzionale e pubblico, quali il PRA e le tasse automobilistiche; visto il documento congiunto predisposto dalla stessa Direzione Attività Associate e Gestione e Sviluppo Reti, dalla Direzione Sistemi Informativi ed Innovazione e dalla Direzione Presidenza e Segreteria Generale con delega ai servizi delegati, nella loro qualità di gestori della spesa della Società ACI Informatica, concernente la valutazione di congruità economica – effettuata sulla base del modello analitico per la valutazione di congruità degli affidamenti alle Società *in house* dell'Ente già rilasciato da un *Advisor* indipendente - delle attività da affidare alla Società ACI Informatica per l'anno 2020, documento che, allegato al verbale della seduta sotto la lett. B), costituisce parte integrante della presente deliberazione ed al quale viene fatto integrale rinvio anche ai fini motivazionali; preso atto della metodologia in tale contesto seguita; tenuto conto in particolare che l'applicazione del predetto modello analitico ha consentito di riscontrare che, complessivamente, i corrispettivi previsti per i servizi da affidare nell'anno 2020 alla predetta Società *in house*, nell'ambito della vigente Convenzione, sono da ritenersi congrui rispetto ai valori di mercato; ritenuto conseguentemente, per le motivazioni di cui sopra, che il mantenimento dei servizi in argomento in capo ad ACI Informatica rappresenta soluzione economicamente congrua ed atta a garantire al meglio la qualità e l'efficienza delle prestazioni e l'ottimale impiego delle risorse, anche in termini di riutilizzo e valorizzazione del patrimonio specifico di conoscenze, competenze e professionalità maturate nel corso degli anni dalla Società in parola; tenuto conto che la richiamata Convenzione prevede il riconoscimento alla Società ACI Informatica, a titolo di rimborso dei costi sostenuti, di quanto economicamente necessario, quale presupposto per continuare a garantire l'espletamento delle attività dalla stessa svolte a favore e nell'interesse dell'ACI; preso atto che il corrispettivo da riconoscere alla Società ACI Informatica per le attività ed i servizi di cui sopra, attribuiti alla gestione della Direzione Centrale Attività Associate e Gestione e Sviluppo Reti, che la stessa sarà chiamata a rendere all'Ente nell'anno 2020, è stato quantificato nell'importo massimo di €9.483.211, oltre IVA per la parte su cui è dovuta; ritenuto, conseguentemente, di autorizzare il riconoscimento alla Società ACI Informatica del sopraindicato importo massimo, per garantire l'equilibrio economico-finanziario della Convenzione in essere ed assicurare la continuità nella gestione delle prestazioni affidate dall'Ente alla stessa Società con riferimento ai citati ambiti di attività; preso atto del vigente "Regolamento di Governance delle Società partecipate da ACI"; autorizza, ai sensi della vigente Convenzione, l'affidamento alla Società *in house* ACI Informatica SpA dei servizi e delle attività di cui in premessa per l'anno 2020, relativi alla gestione,



## Automobile Club d'Italia

supporto e sviluppo della rete della Federazione, alla realizzazione e alla diffusione della rivista sociale "L'Automobile", nonché alla fornitura ai Soci ACI Storico fondatore ed ACI Storico aderente di una rivista specializzata in materia di automobilismo d'epoca; autorizza il riconoscimento alla stessa Società ACI Informatica dell'importo massimo di €9.483.211, oltre IVA per la parte su cui è dovuta, a titolo di rimborso dei costi che la Società sarà chiamata a sostenere per le citate attività ed i citati servizi da rendere all'Ente nell'anno 2020, in ossequio agli obiettivi ed ai piani di attività che saranno gestiti dalla Direzione Centrale Attività Associative e Gestione e Sviluppo Reti per la medesima annualità. La relativa spesa trova copertura nel Conto 4107 del budget annuale dell'Ente per l'esercizio 2020. Il pagamento alla Società avrà luogo, in linea con quanto previsto dalla vigente Convenzione, previa presentazione delle fatture emesse, ad esito della verifica in ordine alle relazioni tecniche di consuntivo afferenti alle attività svolte ed al loro stato di avanzamento, comunque entro i limiti delle somme massime autorizzate. La Direzione Centrale Attività Associative e Gestione e Sviluppo Reti è incaricata di tutti gli adempimenti connessi e conseguenti all'esecuzione della presente deliberazione.”.

Con i migliori saluti.

Firmato    IL DIRIGENTE  
(Marcello Guerra)

Allegato: n.1